



新創建 NWS

New World Group Member



2023財政年度全年業績分析簡報
2023年9月29日

挑戰時期優化業務組合的努力取得成效

2018財政年度

2019財政年度-2022財政年度

2023財政年度

基建



服务

核心業務



策略組合



道路



建築



保險



物流



設施管理

優化業務組合

- ✓ 以較高於市場的作價及估值適時出售資產，以釋放價值並降低風險敞口
- ✓ 在道路、物流和富通保險業務中增加了能夠帶來穩定現金流、應佔經營溢利貢獻和增長前景樂觀的資產

業務組合趨於穩定

- ✓ 提高盈利品質
- ✓ 加強現金流可見度
- ✓ 降低風險

未來發展的重點：

- ✓ 道路
- ✓ 物流
- ✓ 富通保險的擴張

強韌的業務組合在2023財政年度下半年迎來顯著復甦

隨著新冠防疫措施的放寬和內地經濟的逐步復甦，道路業務出現了強勁的復甦



道路

應佔經營溢利

- 2023財政年度相對2022財政年度：-10%
- 2023財政年度下半年相對2022財政年度下半年：+14%

整體可比較交通流量

- 2023財政年度下半年相對2022財政年度下半年：+19%
- 已超過新冠疫情前水平

整體可比較路費收入

- 2023財政年度下半年相對2022財政年度下半年：+17%
- 已超過新冠疫情前水平



保險

年化保費總額

- 2023財政年度下半年相對2022財政年度下半年+162%
- 接近新冠疫情前水平的兩倍

內地旅客（佔年化保費總額的百分比）

- 2023財政年度，內地旅客約佔年化保費總額的30%，與新冠疫情前水平¹相若
- 單計2023年6月則超過50%

香港人壽保險市場排名（2023年1-6月）上升至第9位
對比去年同期的第12位

內地旅客被壓抑的強勁需求於通關後得到釋放



設施管理

會展中心

- 由2022財政年度的應佔經營虧損扭轉為2023財政年度的應佔經營溢利
- 2023財政年度下半年舉行的活動數量：
按年 +319%
- 2023財政年度下半年的到訪人次：
按年 +410%



設施管理

「免稅」店

- 自2018財政年度起五年錄得應佔經營虧損後，於2023財政年度顯著好轉並錄得應佔經營溢利
- 港珠澳大橋店2023財政年度的應佔經營溢利按年增長超過六倍

位於落馬洲和羅湖的兩間店鋪恢復營運，共同為「免稅」店的業務帶來強勁的推動力

- 活動規模逐漸恢復
- 活動查詢持續改善
- 地區及國際活動遷回香港

註：

1. 2019年1-6月的年化保費總額，在2019年11月新創建完成對富通保險的收購之前

經營業務保持穩健

經營業務應佔經營溢利¹

2023財政年度
相對
2022財政年度

↓ 10%

↓ 7%

↑ 12%

↑ 27%

↑ 85%

整體

↑ 11%

百萬港元



註:

1. 經營業務包括道路、建築 (不包括惠記集團有限公司)、保險、物流和設施管理
2. 建築業務不包括惠記
3. 新創建於2019年11月 (即2020財政年度) 完成對富通保險的收購
4. 物流業務不包括已出售的港口項目, 包括於 2022 財政年度末和 2023 財政年度在成都和武漢新收購的物流物業

樂觀的長期行業增長支持業務前景



道路

- 內地經濟、汽車保有量及物流業增長支持自然增長
- 2023年上半年，中國汽車銷量按年增加9.8%*
- 進一步豐富資產組合將帶來可持續的收入及現金流



建築

- 香港政府增加土地及房屋供應政策
- 預期香港政府項目將增加（例如：北部都會區），確保建築業未來幾年的前景樂觀



保險

- 醫療保障和資產多元化意識的提高，以及對更高投資回報的追求，將為香港保險業帶來強勁需求
- 通過產品創新和加強分銷管道來滿足需求
- 內地遊客需求持續強勁



物流

- 經濟發展和政府支持推動物流業增長
- 進一步投資物流業務，把握增長機會



設施管理

港怡醫院

- 港怡醫院卓越的醫療服務受到公眾認同
- 公眾對優質醫療服務的追求創造了可持續的需求

會展中心

- 國際展覽和會議回歸
- 隨著大灣區會議及展覽參加者增加以及航空公司區域和國際運力的提升，預計會展中心將持續復甦

「免稅」店

- 內地訪港旅客持續回升，支持業務復甦
- 與2019年每月平均值相比，香港旅客流量恢復超過60%

*來源：中國汽車工業協會

優化資本結構

– 加強的資產負債表 + 穩健的財務狀況



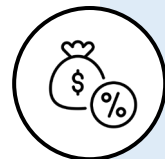
以低於面值的價格贖回優先票據和永續資本證券，節省利息支出

- ✓ 進一步贖回（以低於面值13.5%的價格）優先票據其中的本金總額 9,230 萬美元（尚餘的本金總額：2.436 億美元）
- ✓ 贖回（以低於面值 4.5%的價格）優先永續資本證券其中的本金總額 2.809 億美元（尚餘的本金總額：10.191 億美元）



本集團是首間在中國銀行間市場交易商協會成功註冊的香港綜合企業，並於2023年5月發行在岸人民幣債券（「熊貓債券」）

- ✓ 獲得「AAA」主體長期信用等級
- ✓ 註冊發行本金總額：不超過人民幣50億元
- ✓ 第一期發行的本金為人民幣15億元，年利率為3.9%及年期為3年
- ✓ 籌集的資金用於償還利息成本較高的以港元貸款，亦為本集團以人民幣計值的資產作自然對沖



繼續優化資本結構和融資成本

- ✓ 提高以人民幣計值的借款比例
以人民幣計值的債務佔債務總額：43%（2022年6月30日：14%）
- ✓ 降低港元/美元計值的借貸利率上升的風險，並盡量減少人民幣貶值對本集團權益造成的負面影響

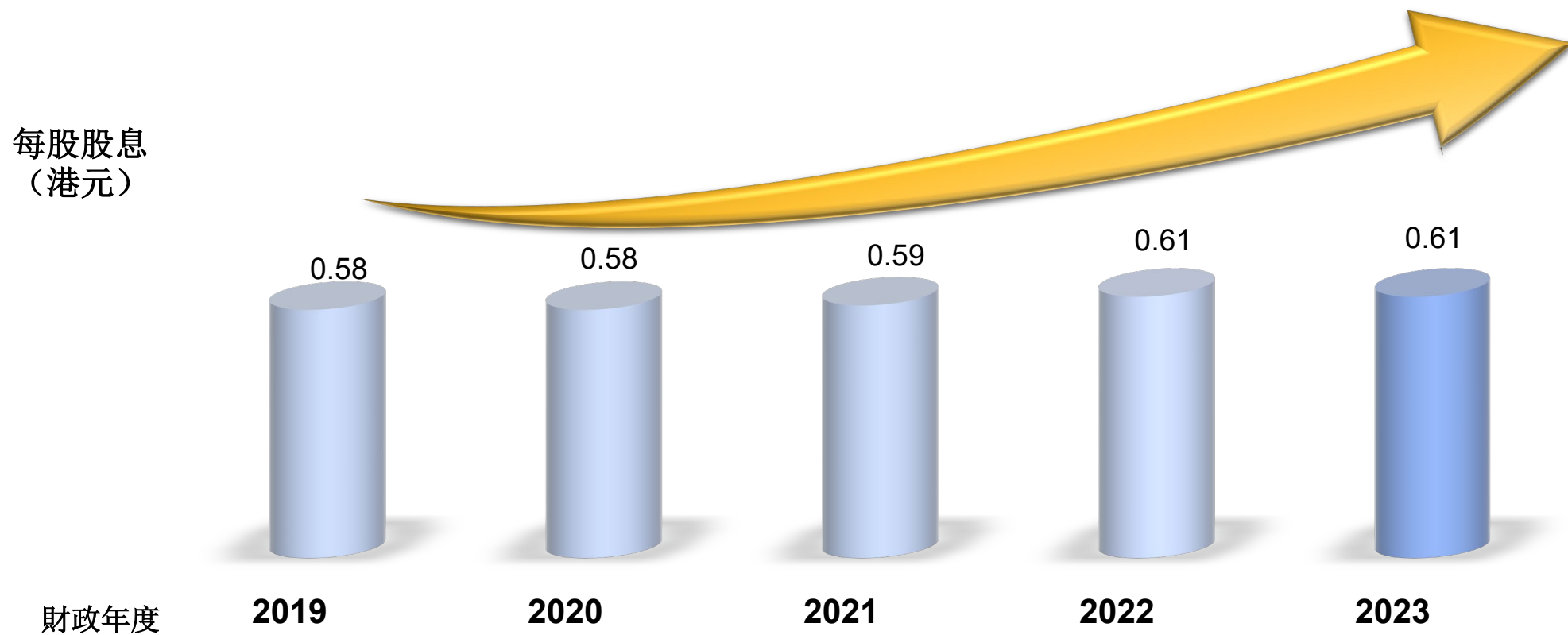
積極的資本管理和穩健的財務狀況，
以滿足資金需求並保持靈活性

- 手頭現金：193億港元
- 淨負債比率：9%
- 備用已承諾銀行信貸額：114億港元

持續回報股東

- 連續20年分紅
- 繼續為股東創造價值
- 維持我們可持續及漸進的股息政策

持續及漸進的股息政策(每股股息以實數計算)



重點財務數據

截至6月30日止年度	2022年 (百萬港元)	2023年 (百萬港元)	變動百分比 順差/ (逆差)
收入	31,139	45,214	45
應佔經營溢利 ¹	4,371	4,097	(6)
其中：經營業務 ²	3,803	4,204	11
非經營虧損 ³	(1,573)	(550)	65
淨財務費用	(375)	(539)	(44)
開支及其他 ⁴	(253)	(369)	(46)
年度溢利 ⁵	2,170	2,639	22
應佔溢利：			
本公司股東	1,587	2,027	28
永續資本證券持有者	583	612	5
每股基本盈利 (港元)	0.41	0.55	36
每股股息 (港元)	0.61	0.61	-
經調整EBITDA ⁶	6,793	6,566	(3)

- 由於人民幣貶值及2023上半財年內地新冠防疫措施導致交通流量和通行費收入下降，道路業務的應佔經營溢利下降
- 建築業務貢獻下降（惠記應佔經營虧損）
- 航空業務和蘇伊士新創建因出售/終止相關業務而不再貢獻應佔經營溢利

- 包括出售與內地煤炭貿易相關的遺留項目而產生的虧損以及與若干投資相關的減值虧損

- 財務費用因以港元計值的銀行貸款的利率上升而增加，但集團積極管理其債務組合，通過顯著增加以人民幣計值的債務占本集團債務總額的比例所節省的利息，部份抵銷了其影響

經營業務²應佔經營溢利
↑ 11%

註：

1. 應佔經營溢利指扣除總辦事處及非經營專案前可供分配溢利
2. 經營業務定義為道路、建築（不包括我們於惠記的權益）、保險、物流和設施管理
3. 2023 財年非經營虧損包括投資物業公平價值淨收益 520 萬港元、減值（4.908 億港元）及項目出售淨虧損（除稅後）（6,460 萬港元）
4. 2023 財年包括衍生金融工具公平值淨收益 6,790 萬港元、贖回優先票據淨收益 8,860 萬港元、以股份支付的開支（5,180 萬港元）、匯兌虧損淨額（4,550 萬港元）
5. 年內除稅後及非控股權益後溢利
6. 經調整EBITDA乃按經營溢利扣除折舊/攤銷及其他非現金專項，加上自聯營公司及合營企業收取的股息，以及任何其他相關調整計算

按業務劃分的業績

截至6月30日止年度	2022 (百萬港元)	2023 (百萬港元)	变动百分比 顺差/ (逆差)	
道路	1,709.9	1,532.8	(10)	<ul style="list-style-type: none"> • 人民幣貶值，以及內地於2023財年上半年採取新冠防疫措施和於2022年第四季度實施收費公路貨車通行費減免政策 • 隨著新冠防疫措施的放寬和內地經濟的逐步復甦，道路業務在2023財政年度下半年出現了強勁的復甦 • 若撇除人民幣貶值的影響和獲得的財政獎勵，道路業務的應佔經營溢利下降2%
建築	912.2	745.5	(18)	<ul style="list-style-type: none"> • 我們持有惠記集團有限公司的權益所分佔的應佔經營虧損 • 協興集團 - 因確認的毛利率較低，應佔經營溢利下降7%
保險	1,074.9	1,204.5	12	<ul style="list-style-type: none"> • 業務表現回升、有效的開支控制，以及由於市場利率上升導致所使用的估值利率改變，但部份被若干債券投資的預期信貸虧損撥備增加下而有所抵銷
物流	592.6	752.0	27	<ul style="list-style-type: none"> • 亞洲貨櫃物流中心 - 在2023財年保持穩定增長趨勢 • 中鐵聯集 - 受惠於多式聯運的強勁需求以及來自新廣州中心站處理能力提升 • 成都和武漢5個物流物業的全年貢獻，以及自2023年1月以來成都新落成的第6個物流物業的新貢獻
設施管理	(409.5)	(61.9)	85	<ul style="list-style-type: none"> • 會展中心 - 由應佔經營虧損扭轉為應佔經營溢利 • 「免稅」店 - 由應佔經營虧損扭轉為應佔經營溢利 • 港怡醫院 - 持續增長和EBITDA改善
策略性投資	(141.7)	(75.7)	47	
<i>已出售/已終止經營業務</i>				
航空	511.5	-	(100)	<ul style="list-style-type: none"> • 航空業務和蘇伊士新創建因出售/終止相關業務而不再貢獻應佔經營溢利
環境	121.0	-	(100)	
總計	4,370.9	4,097.2	(6)	



新創建 NWS

New World Group Member



2023財政年度下半年快速復甦並超過新冠疫情前水平

- ▶ 由於1) 人民幣貶值， 2) 2023財政年度上半年內地新型冠狀病毒的防疫措施，及3) 內地政府在2022年第四季度實施收費公路貨車通行費減免10%的政策導致應佔經營溢利下降，部分被2023財政年度下半年的強勁反彈所抵銷

	整體可比較交通流量 (同比變化)	整體可比較路費收入 (同比變化)
2023財政年度下半年	+19%	+17%
2023財政年度全年	+3%	+4%

兩者均超過新冠疫情前水準（2019財政年度下半年）

- ▶ 主要高速公路¹貢獻接近90%的道路應佔經營溢利，整體可比較交通流量按年增長2%
- ▶ 截至2023年6月30日，我們的道路組合整體平均剩餘特許經營年期增加約5%至約11年
- ▶ 積極增強我們的道路組合：
 - ✓ 於2022年11月完成收購貴梧高速公路40%的權益
 - ✓ 於2023年4月完成收購隨岳高速公路剩餘60%的權益
 - ✓ 京珠高速公路（廣珠段）由雙向四至六車道擴建為雙向六至十車道，工程於2022年11月開始施工
 - ✓ 深圳惠州高速公路（惠州段）的特許經營年期獲延長13年並於2023年9月增持其股份約5.2%至38.5%

注：
1. 主要高速公路：杭州繞城公路（100%）、唐津高速公路（天津北段）（60%）、廣州市北環高速公路（65.29%）、京珠高速公路（廣珠段）（25%）和中部地區3條高速公路（即隨岳南高速公路（30%）、隨岳高速公路（100%）及長瀏高速公路（100%）



業務展望

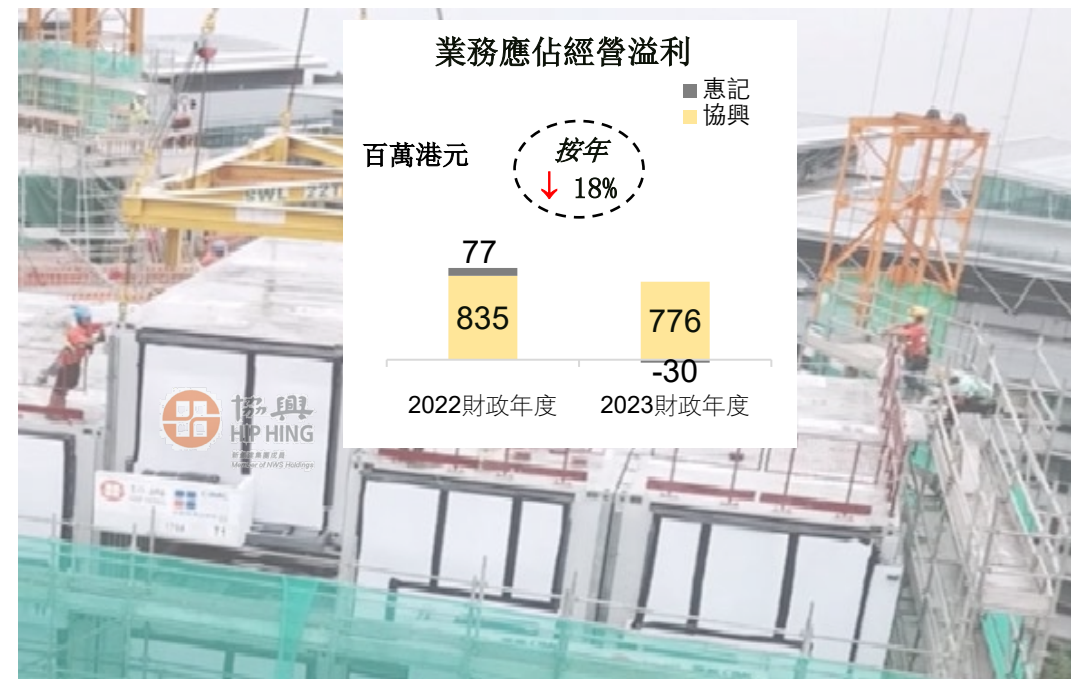
- 對長期前景保持樂觀
- 繼續物色有吸引力的收購機會以及延長整體平均剩餘特許經營年期的其他方式
 - ✓ 收購現有道路的剩餘權益
 - ✓ 拓寬現有道路並延長其特許經營年期
 - ✓ 收購新的收費公路
- 京珠高速公路（廣珠段）擴建工程預計將於2027年底完成，完成後此高速公路將可申請延長特許經營年期
- 廣州市北環高速公路擴寬道路的申請現正進行，以期延長其特許經營年期



香港建築業務有充足的長期增長機會

- ▶ 協興集團的應佔經營溢利因確認的毛利率較低而按年下降7%至7.764億港元
- ▶ 協興集團於2023財政年度獲授的新合約總值為52億港元¹
- ▶ 手頭合約：約565億港元（按年下降9%）
待完成合約：約254億港元（按年下降32%）
- ▶ 項目類型（截至2023年6月30日）
 - ✓ 68%私營項目（包括商業和住宅）²
 - ✓ 32%政府³及機構項目

註：
 1. 包括立法會綜合大樓擴建的設計及建造工程、中環德輔道中20號商業重建專案主要合約工程、彌敦道350和352號綜合開發項目的主要合約工程以及天水圍新公眾街市的設計及建造工程
 2. 包括啟德體育園



業務展望

- 香港政府增加土地和房屋供應的政策
- 香港政府致力於推出採用「組裝合成」建築法建造的簡約公屋，這將加快中短期的項目供應，並惠及協興集團
- 利用數碼化及「建築信息模擬」，以進一步提高效率和生產力，從而紓緩成本壓力
- 透過採取全面的措施，包括安全系統、專用應用程式、工作坊及新技術，協興集團正加強從高層管理人員到地盤工作人員和工人的安全意識



香港與內地通關促進行業增長

- ▶ 年化保費總額
 - 2023財政年度下半年：**按年激增162%至18.41億港元**，並接近新冠疫情前水平(2019財政年度下半年)的兩倍
 - **2023財政年度全年：按年增長47%至25.679億港元**，扭轉了於2023財政年度上半年按年下跌31%的局面
- ▶ 於**2023年上半年**，富通保險按年化保費表現在香港人壽保險公司中的排名上升至**第9位**
- ▶ 受惠於年化保費增長及主要在有利的產品群組推動下，新業務價值獲利率提高至35% (2022財政年度：30%)，新業務價值於2023財政年度**按年激增71%至8.995億港元**
- ▶ 內地旅客：約佔年化保費總額的30%，與新冠疫情前水平相若。單計2023年6月則超過50%。
- ▶ 儘管受到利率上升和股市表現不理想的挑戰，強勁的新業務價值和現有業務預期回報促使**內含價值按年增長9%至193億港元**
- ▶ 繼續提供創新保險產品。2023財政年度的新保險產品包括「您息揀」儲蓄保2、「價值連承」壽險計劃、「首護易」危疾保障計劃、「富緻128」壽險計劃和「盈晉之選2」

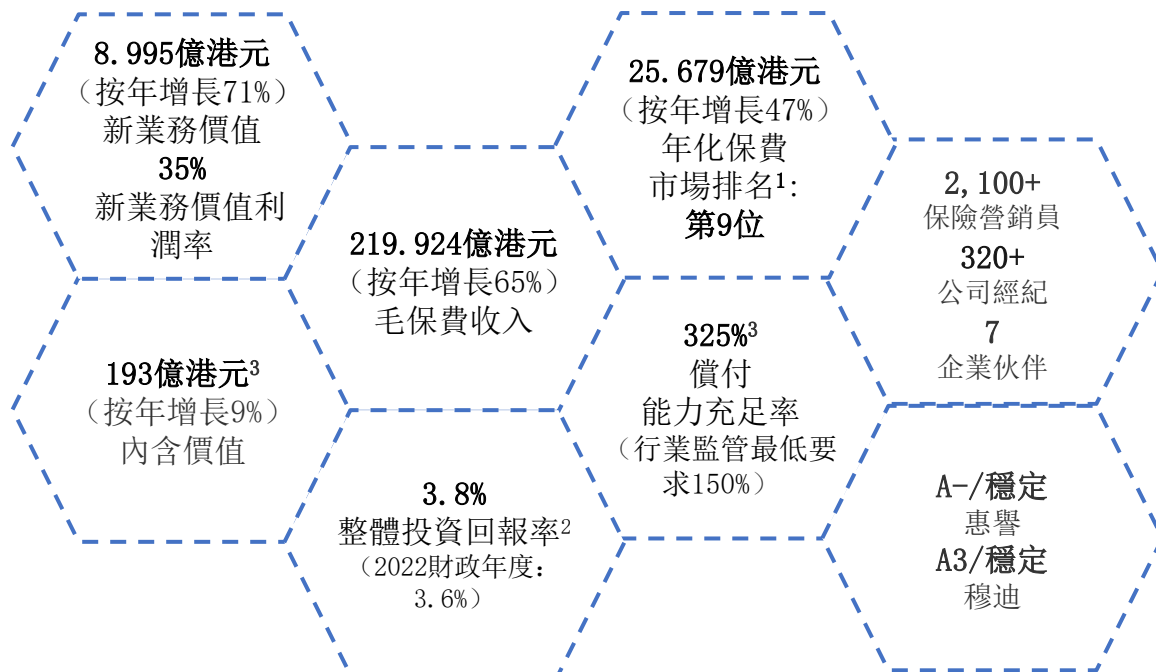


業務展望

- 內地旅客的堅實需求、醫療保障及資產多元化意識提高，以及對更高投資回報的追求所帶動的需求，將持續是香港保險業及富通保險發展的主要推動力
- 富通保險將不斷創新產品，力求在競爭中脫穎而出



2023財政年度主要數據



「香港財務報告準則第17號」更新
(於2023年7月1日採納)

香港風險為本資本 (HKRBC) 制度更新

- 根據香港財務報告準則第17號，總權益有所增加
- 僅供說明，對比現行會計政策，2023財年按香港財務報告準則第17號下應占經營溢利有所下降
- 香港財務報告準則第17號下保險業務收入下降

- 按香港風險為本資本計算，償付能力充足率約260%，遠高於訂明資本要求

注:

1. 於2023財政年度上半年
2. 富通保險投資組合的整體投資收益僅計及股息和利息收入
3. 截至2023年6月30日





強韌的業務表現和來自物流物業的新貢獻促進增長

- ▶ 物流資產與管理 – 可出租總面積約1,240萬平方尺
 - 亞洲貨櫃物流中心 – 可出租總面積約590萬平方尺
 - ✓ 貢獻物流業務的應佔經營溢利超過70%
 - ✓ 對優質倉儲空間的強勁需求推動租金穩定增長
 - ✓ 平均租金增長2%; 租用率維持在99.8%接近全面出租的水平
 - 位於成都、武漢及蘇州的物流物業 – 可出租總面積約650萬平方尺
 - ✓ 位於成都和武漢的五個物流物業於2023年6月30日的租用率為90.1% (2022年6月30日: 86.7%)
 - ✓ 位於成都的第六個新落成的物流物業於2023年1月開始運營, 截至2023年6月30日, 租用率為51.2%
 - ✓ 於2023年6月完成收購一個位於蘇州的物流物業的90%權益, 截至2023年6月30日, 租用率為100%
 - ✓ 位於內地的物流物業合共佔物流業務的應佔經營溢利超過10%
 - 於2023財政年度, 本集團分佔物流資產與管理內的物業重估收益 (佔該等物業的總估值少於1%), 而該物業重估收益 (除稅後) 佔物流業務的應佔經營溢利約10%



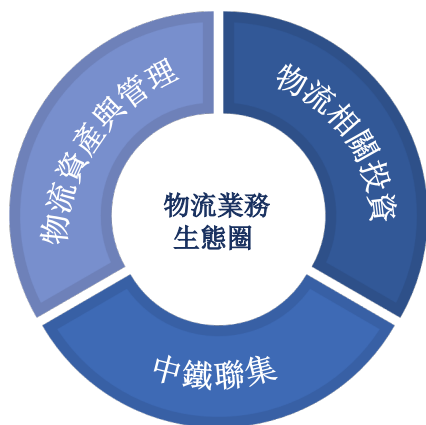


▶ 中鐵聯集 - 應佔經營溢利按年顯著增長28%

- 於2023財政年度，輸送量按年增長17%至550萬個標準箱
- 繼續受惠於多式聯運服務的強勁需求以及新增來自新廣州中心站的處理能力
- 除了鄭州中心站已增倍處理能力，西安中心站的處理能力擴充預計將於2024年上半年完成

▶ 其他物流相關投資

- 收購江蘇佳利達國際物流股份有限公司12%的權益，該公司為泛集成電路製造、新能源和健康領域的客戶提供供應鏈物流服務
- 收購浙江湯氏供應鏈管理有限公司10%的權益，該公司為快速消費品和基礎設施開發領域的客戶提供全面整車運輸服務



業務展望

- 內地物流業在經濟發展和內地政府的支持下保持強韌，並增強了我們的信心，推動我們積極尋找該行業的新投資機會
- 位於內地的物流物業 - 成都和武漢的五個物流物業的租用率持續上升，而位於成都的第六個新落成的物流物業及位於蘇州的物流物業支持盈利增長
- 中鐵聯集 - 堅實的需求，加上政府對物流業的利好政策及中心站處理能力的擴充，將繼續促進其強韌的增長前景和盈利能力



會展中心和「免稅」店的業績好轉，加上港怡醫院的持續增長，推動業績大幅改善

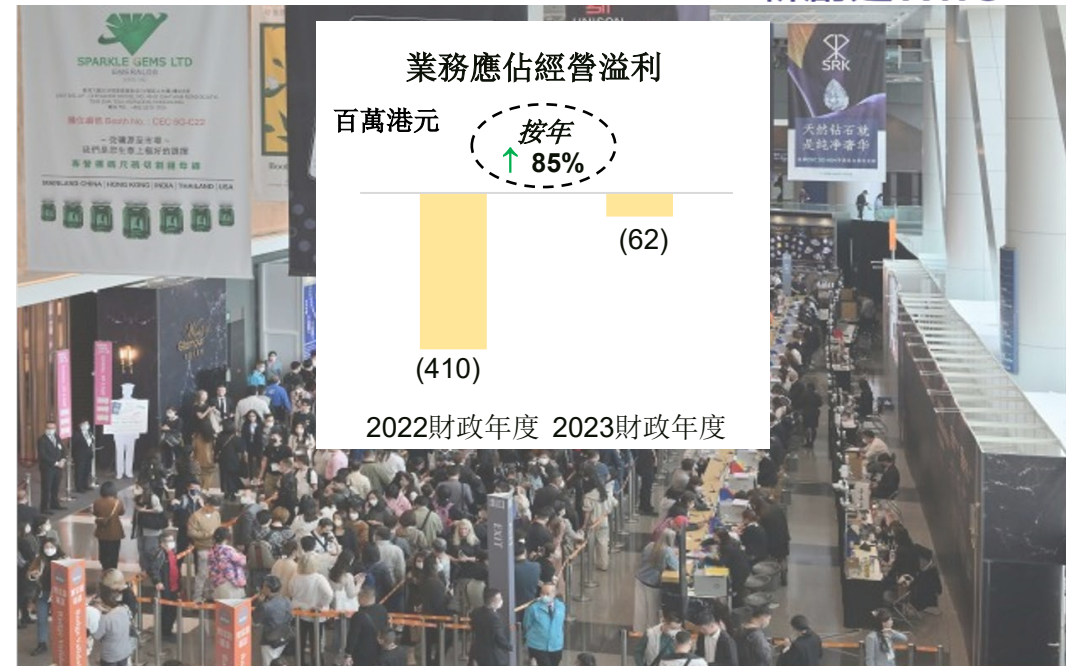
▶ 會展中心 - 於2023財政年度扭虧為盈

- 恢復通關後會展中心的業務表現於2023財政年度下半年強勁反彈
- 活動規模逐漸恢復，活動查詢持續改善，部份早前轉移至其他國家舉辦的活動亦計劃遷回香港

	活動數量	總到訪人次
2023財政年度下半年	356場 (按年增加319%)	200萬 (按年激增410%)
2023財政年度全年	765場 (按年增加82%)	530萬 (按年增長74%)

▶ 「免稅」店 - 於2023財政年度扭虧為盈

- 自2018財政年度起五年錄得應佔經營虧損後顯著好轉
- 位於落馬洲和羅湖的兩間店舖已分別於2023年1月和2月恢復營運，共同為「免稅」店於2023財政年度下半年的表現帶來強勁的推動力
- 港珠澳大橋店舖應佔經營溢利按年增長超過六倍





▶ 港怡醫院 - EBITDA大幅增長759%及應佔經營虧損進一步收窄

- EBITDA利潤率持續上升
- 住院病人數量、門診病人數量和日間手術數量按年分別增長19%、7%和3%
- 經常使用的病床數量增加為276張（2022年6月30日：264張）
- 2023財政年度平均使用率：67%（2022財政年度：61%）

積極擴展服務範圍，進一步促進港怡醫院的發展：

- 於2022年8月在新世界大廈開設「港怡德臻心臟中心」，專門從事心臟病學診療服務
- 於2022年10月開始為Humansa提供管理服務
- 為了支援港怡醫院的發展，本集團與IHH Healthcare Berhad合作成立一個新的合資企業（「Parkway Medical」），為公眾提供輔助醫療服務，並於2023年6月開設百匯化驗服務（中環），為公眾提供準確、優質及高效的化驗及病理科服務



業務展望

- 會展中心
 - 國際展覽和會議的回歸，加上航空公司國際運力的提升，將繼續推動會展中心的持續復甦
- 「免稅」店
 - 隨著香港與內地的跨境人流進一步改善，「免稅」店的增長動力將進一步提升
- 港怡醫院
 - 將於2023年第四季度由Parkway Medical開設位於黃竹坑的首間港怡醫療診所將進一步擴展我們的服務網路
 - 更豐富的服務及網路擴展將為港怡醫院保持可持續發展奠定堅實的基礎

環境、社會及企業管治 (ESG)

獎項和榮譽

環境、社會及管治 (ESG) 評級表現 *



恒生可持續發展企業
指數系列2023-2024
成份股

“AA+” 級
綜合企業界別的整體榜首



“A” 級，最高等級為 “AAA”

標普全球企業可持續
發展評估

Assessment

得分43，在同行中
排名第 76 位



26.7 (中等風險)，
行業排名10%

獎項和榮譽 *



香港可持續發展獎 - 卓越獎



企業可持續發展大獎
可持續發展領導大獎



2022年最佳企業管治
及ESG大獎



亞洲卓越企業與可持續發展大獎 -
亞洲最佳可持續發展宣導者



JobMarket 卓越僱主大獎2022
CTgoodjobs 最佳人力資源獎2022

*截至2023年8月

持正守信

我們的可持續發展管治

我們的承諾

- 1 期望營造一個問責及負責任的環境，建立持份者之間的信任
- 2 確保可持續發展融入我們的策略、決策程序及營運工作

監督

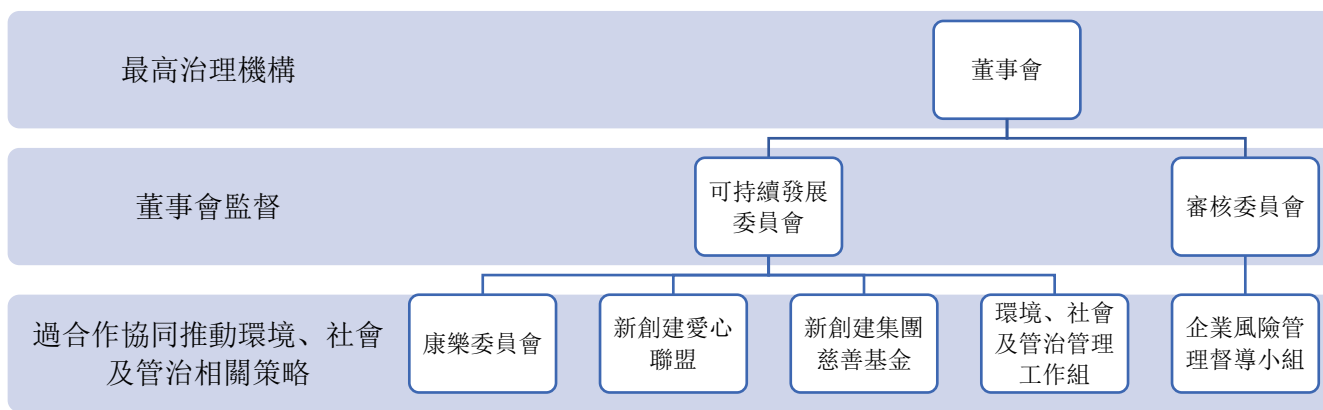
可持續發展委員會由董事會授權，根據其界定的職權範圍，對本集團可持續發展框架是否足夠和有效進行檢討及評估

管理

環境、社會及管治管理工作組支援可持續發展委員會制定和執行本集團的可持續發展和ESG策略、政策和實踐

合作

本集團各營業單位促進與內部和外部持份者協作並建立策略夥伴關係



提高意識

廉政公署於2022年7月和2023年6月舉辦了兩期有關道德商業行為的培訓課程，旨在提高員工對《防止賄賂條例》以及如何處理涉及利益衝突的情況的理解

靈敏邁進

將可持續發展風險轉化為機遇

創新與數字化

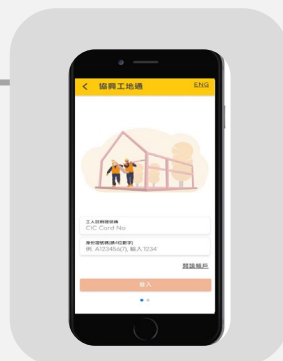


會展中心的人工智能生命感知警報系統

- 迅速識別意外及求救信號，在5秒內觸發警報。
- 在關鍵的搶救黃金時間內向有需要的訪客提供協助

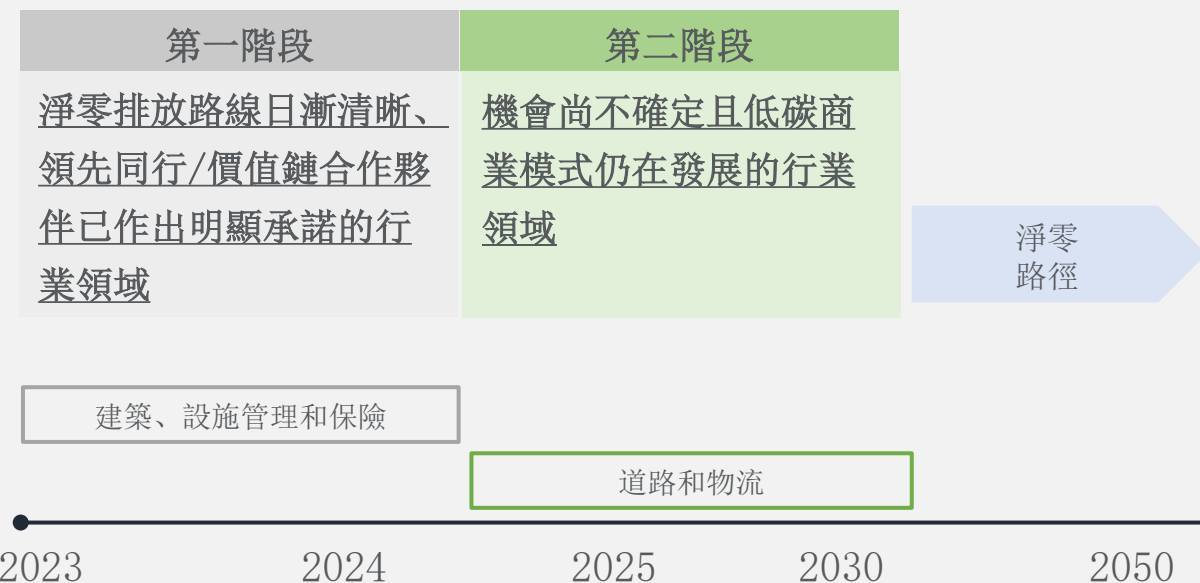
協興工地通

- 通過這個應用程式，令工人可利用個人手機將其資料數碼化並快速完成地盤出入登記
- 方便監察及分析安全表現及記錄



加速實現淨零排放

新創建制定有一個明確的路線圖，確定了任務和目標的優先次序，確保在實現淨零未來方面的進展保持透明。我們的目標是通過採用分段方法，到2050年實現淨零排放



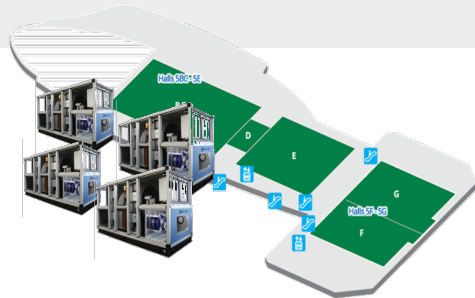
實現可持續發展

2023財政年度綠色營運亮點

節約

 200,000kWh/年

為會展中心四個展廳的十二套空氣處理機組更換了配備能量平衡閥的先進電子換向（EC）直接驅動風機後，每年節省20萬度電，節省成本40萬港元



縮短

~40% 施工時間



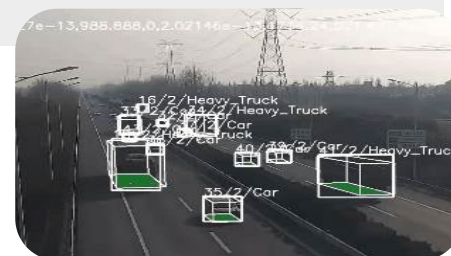
將建築信息模擬、3D掃描及3D打印技術與「組裝合成」建築法整合，縮短工期約40%



減少

 5,040 個堵車時數
(與2021年相比)

杭州繞城公路採用了閃馬系統。通過對交通擁堵做出快速反應，該系統顯著減少了車輛空轉造成的油耗



獲頒

 6 張中國一級綠色倉庫證書

評估過程涉及多個方面，包括土地使用和規劃、土地保護、能源效率、節水、廢物管理和資源管理



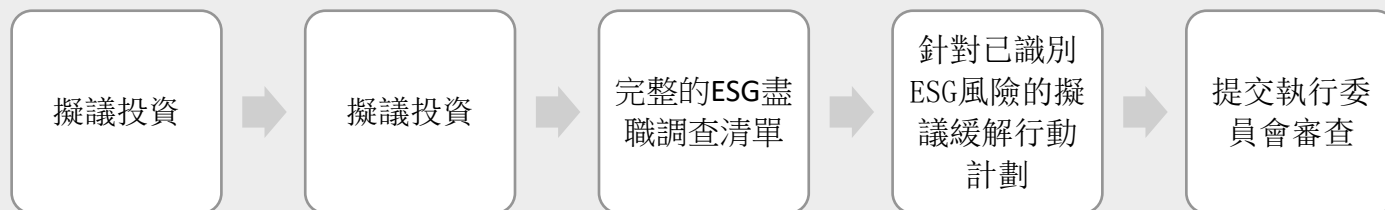
實現可持續發展

投資未來

我們認識到，我們的投資策略在降低氣候相關風險和促進向低碳經濟轉型方面發揮著重要作用


新創建集團於2023財政年度推出投資ESG盡職調查指引

提出新投資專案的流程*



- 作為評估過程的一部分，對於每項已識別的風險均制定有緩解計劃
- 在投資持有期，新創建集團根據集團可持續發展策略，積極監測投資組合公司在可持續發展工作方面的進展情況

綠化投資組合

- 
- 富通保險承認，其範圍3排放（包括融資排放和保險相關排放（第15類））在其間接溫室氣體盤查清單中佔很大比重
 - 富通保險推出首個《負責任投資標準》，涵蓋所有資產類別，包括現金、股權投資、債務工具、投資基金和另類投資，以實現投資組合的去碳化
 - 富通保險將於2024財政年度審查其投資組合的碳排放績效

*ESG盡職調查適用於股權控制超過50%或具有運營控制權的直接投資

團結共進

認識到未來員工的需求

我們的願望

- 1 我們奉行以人為本，確保包容和代表性的元素擴及員工家庭
- 2 秉持誠信、協作、負責、創新和尊重的價值觀，努力讓員工和社區參與其中

建築業實行

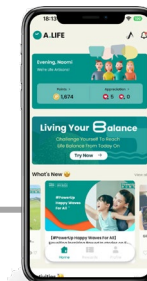
五天工作制



- 從2023年3月開始，協興實行每週五天的工作制，並輔以靈活的工作時間
- 推出了全面的兩天家庭照顧假政策，並推出了一系列員工健康計劃
- 協興集團倡導彈性工作制和工作-生活平衡，希望在建築行業營造能夠吸引並留住年輕專業人士的環境

在數字時代

保持互連



- 新創建集團總辦事處及富通保險推出了創新的“A. LIFE”應用程式，這是一個精心設計的內部數位互動平臺，旨在以高效、互動的方式加強員工之間的聯繫、協作和參與
- A. LIFE 應用程式提供了一個使用者友好的介面，並附帶8項互動功能，旨在促進同事之間的無縫溝通、高效協作、有意義的認可以及便捷的信息共用
- 我們打算將該應用程式推廣到新創建的所有業務單位，增強業務單位的協同效應，培養團結一致的文化

創造共享價值

我們的方法

- 1 提升公司競爭力，同時促進社區內的經濟和社會進步
- 2 與社區和商業夥伴合作，通過滿足社區需求來促進經濟繁榮，同時打造與我們的營運相一致的可擴展和自我維持的解決方案

改善 我們員工的福祉

- 協興集團與當地初創企業和田便當（Wada Bento）合作，在午餐選擇有限的偏遠專案地點引入熱鏈自動販賣機
- 和田便當利用專有的熱鏈技術，將飯菜溫度保持在60°C以上，確保食品安全
- 使用無毒、可生物降解的蔗漿容器作為飯盒，進一步減少對環境的影響。



建立 共融社區

新創建的基本社區投資策略建立在三個基本支柱之上：青年賦權、培養義工文化和促進環境可持續發展

2023財政年度社會影響概述

合作夥伴數量	組織的活動數量	義工服務小時數	收款人數量
45+	370+	18,200+	22,800+



青年賦權



培養義工文化



促進環境可持續發展



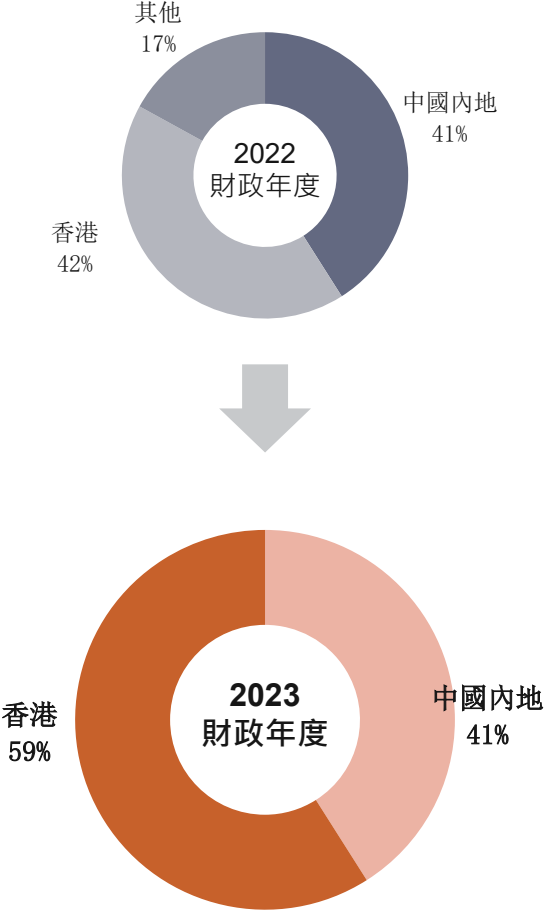
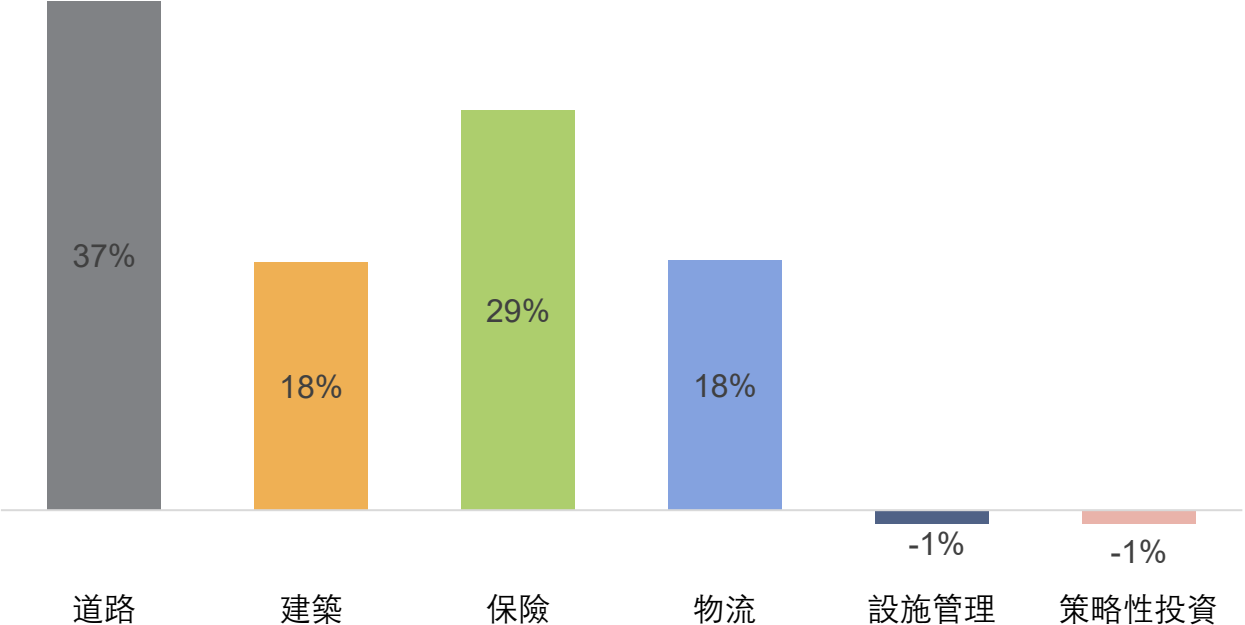
附錄

公司架構



註：截至2023年9月28日的市值

按業務和地區劃分的應佔經營溢利



17條收費公路，全長約1,000公里



	廣東	浙江	湖北	天津	山西	湖南	廣西
道路數量	7	1	2	1	3	2	1
長度	313.9公里	103.4公里	137.34公里	60.67公里	76.52公里	89.08公里	198公里
特許經營權到期年份	2023–2036	2029	2040–2050	2040	2023–2025	2039–2044	2045
2023財年累計日均車流量（千輛）	1,192	322	39	75	7	79	41 ¹

主要高速公路：杭州繞城公路（100%）、唐津高速公路（天津北段）（60%）、廣州市北環高速公路（65.29%）、京珠高速公路（廣珠段）（25%）和中部地區3條高速公路（即隨岳南高速公路（30%）、隨岳高速公路（100%）及長瀏高速公路（100%））

1. 貴梧高速公路的收購已於2022年11月完成，累計日均車流量數據僅為2022年11月至2023年6月期間的數據



建築

香港領先的建築公司



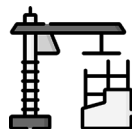
協興
HIP HING

新創建集團成員
Member of NWS Holdings

專業領域



樓宇建築

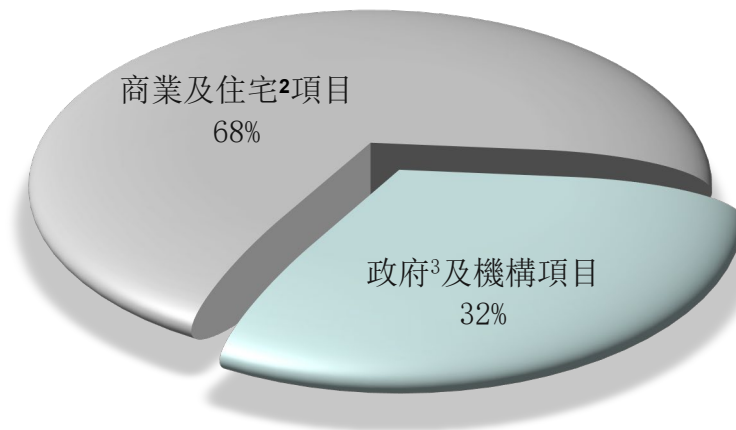


地基工程



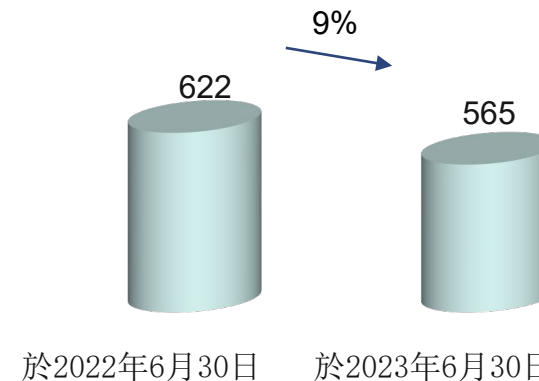
土木工程

項目類型¹

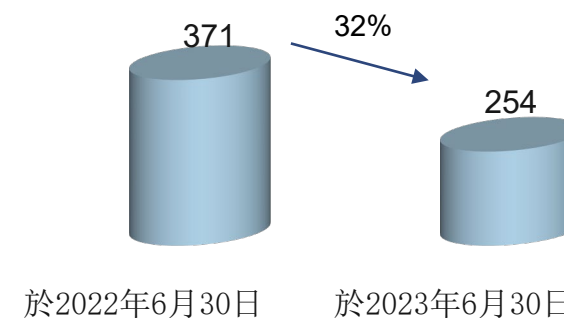


- 註：
1. 基於截至2023年6月30日的待完成工程
 2. 所有項目均為外部/第三方項目
 3. 包括啟德體育園

手頭合約總值 (億港元)

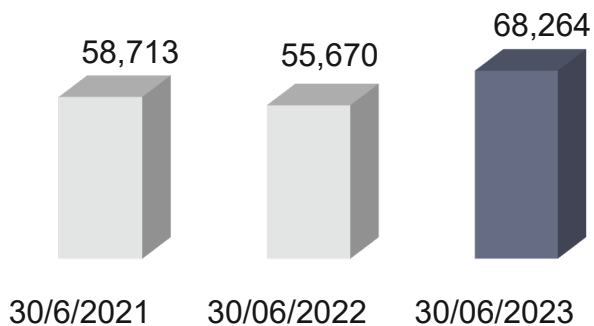


有待完成的工程總值 (億港元)



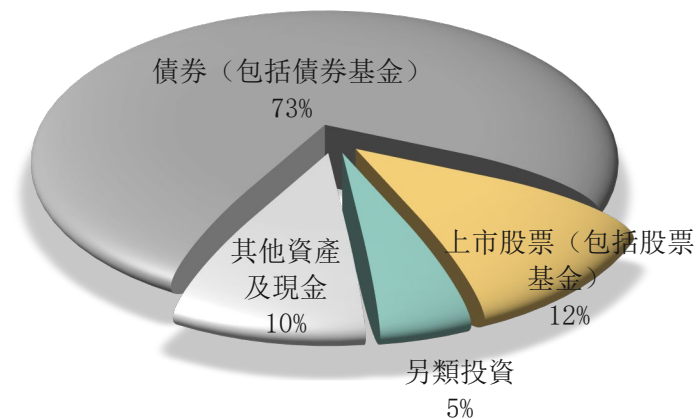
投資組合（截至2023年6月30日）

總投資組合資產管理價值*（百萬港元）

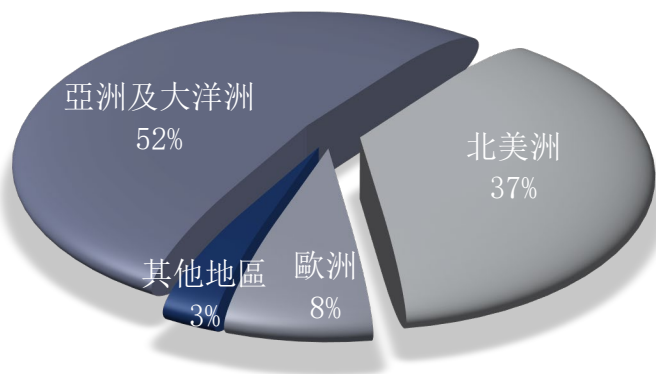


* 不包括來自投資相連壽險計劃的業務

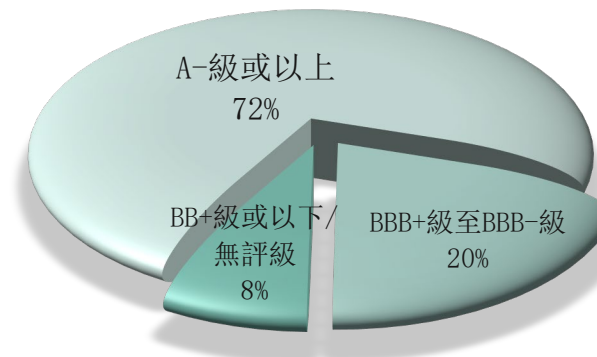
資產類型



投資地區分佈



債券組合評級分佈





物流

投資於大中華區的物流領域

中鐵聯集

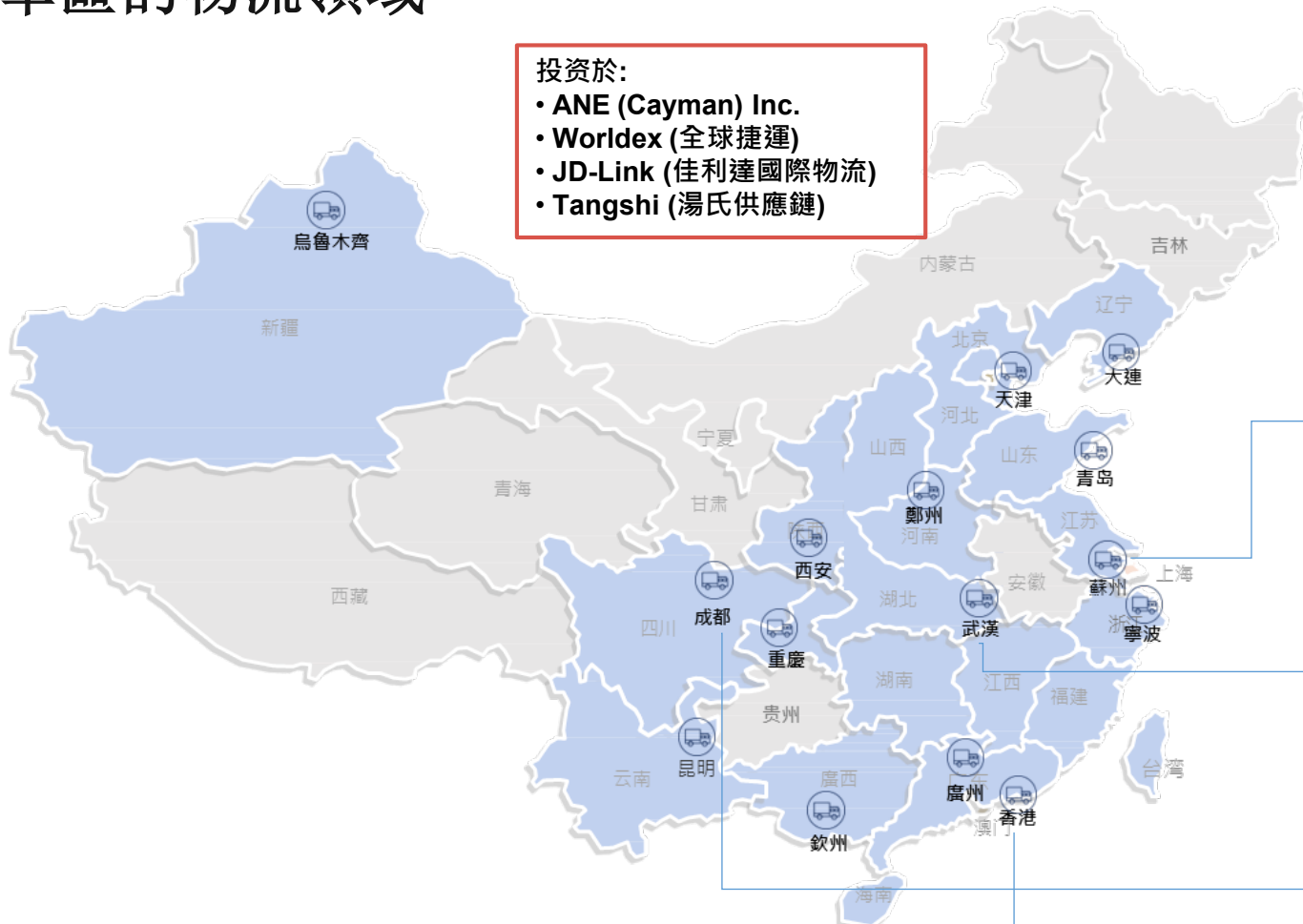
- 與中國國家鐵路集團、PSA、中集集團和德國鐵路成立合營企業
- 在內地有13個大型鐵路集裝箱中心站
- 鐵路多式聯運和國際運輸
- 鄭州中心站已增倍處理能力
- 西安中心站的處理能力擴充預計將於2024年上半年完成



中鐵聯集 (位於內地多個地點)

投資於:

- ANE (Cayman) Inc.
- Worldex (全球捷運)
- JD-Link (佳利達國際物流)
- Tangshi (湯氏供應鏈)



於成都、武漢和蘇州的7個物流物業

- 可出租總面積：650萬平方英尺



亞洲貨櫃物流中心

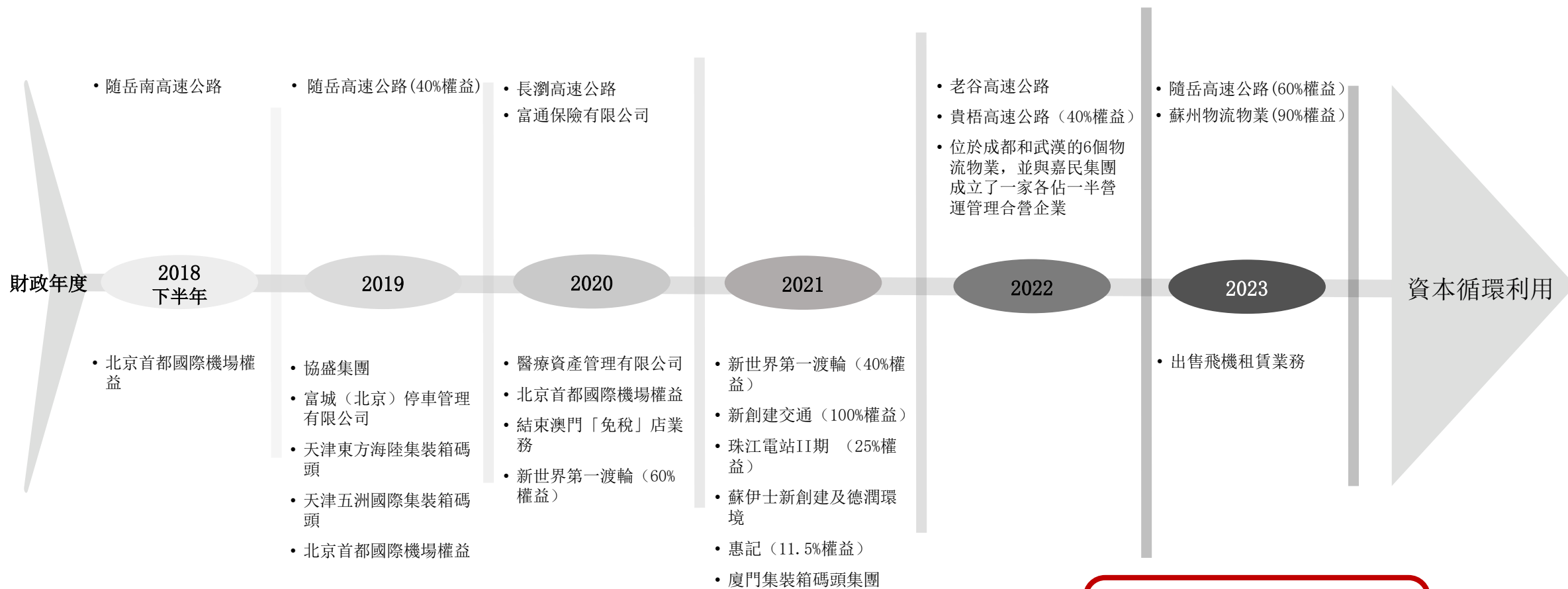
- 位於香港 - 全球最大的物流中心，設有坡道通道
- 總可出租面積：590萬平方英尺



優化業務組合

2018財政年度上半年至2023財政年度，道路、保險及物流業務投資總額超過350億港元

主要收購



主要出售

2018財政年度上半年至2023財政年度，出售代價總額超過300億港元

謝謝！



免責聲明

本報告包含某些前瞻性陳述，反映了公司當前的信念和對未來的期望。這些前瞻性陳述涉及已知和未知的風險、不確定性，並根據對公司運營和其他因素的一系列假設，其中許多因素超出了公司的控制範圍，因此，實際結果可能與此類前瞻性陳述所表達或暗示的內容存在重大差異。您不應將本報告中包含的有關過去趨勢或活動的任何前瞻性陳述視為此類趨勢或活動將在未來繼續的保證。本報告中的資訊和觀點是在本報告發佈之日提供的，如有更改，恕不另行通知。您不應過分依賴僅在本文件發佈之日發表的前瞻性陳述。

本報告包含與公司經營所在行業相關的資訊和數據，這些資訊和數據是公司未經獨立核實而從第三方來源獲得的。公司無法確保這些來源與其他行業的資訊和數據在相同的基礎上或具有相同程度的準確性或完整性，並提醒您不要過度依賴此類資訊和數據。

本報告中的資訊和觀點是截至本報告發佈之日的摘要，並不完整，如有變更，恕不另行通知。本公司、其顧問或代理、本公司或其聯屬公司的任何融資安排人或其各自的任何附屬公司、或其各自的任何聯屬公司，以及其各自的董事、高級職員、僱員、代理和顧問，均未作出或不會作出任何明示或暗示的陳述、保證或承諾，亦不會承擔任何責任或義務（包括但不限於任何疏忽責任）。本公司、其顧問或代理、本公司或其聯屬公司的任何融資安排人或彼等各自的任何附屬公司、以及彼等各自的主管人員概不就因使用本報告所載資料或與本報告有關的其他資料而引致的任何損失或損害承擔任何責任（不論是疏忽或其他責任）。

本報告中的任何內容均不構成或不應被解釋為法律、財務、會計或稅務建議。本報告不構成，也不應被解釋為要約或構成任何出售要約的一部分，或構成任何購買或認購公司證券的要約的一部分。本報告的任何部分不得構成任何合同、承諾或與之相關的投資決策的基礎或依賴。